



# Znaczenie międzynarodowych projektów badawczych dla rozwoju naukowego

**Wojciech Cellary**

Katedra Technologii Informacyjnych  
Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu

Mansfelda 4, 60-854 Poznań  
cellary@kti.ue.poznan.pl  
www.kti.ue.poznan.pl

# Cel nauki

**Dokonywanie  
odkryć naukowych**

- ⇒ **Postawienie problemu naukowego**
- ⇒ **Rozwiązanie problemu naukowego**

# Finansowanie badań

- ⇒ Aprioryczna ocena **problemu**
  - sensowność
  - naukowość
  - znaczenie dla nauki i gospodarki
- ⇒ Aprioryczna ocena proponowanych **rozwiązań** (metod i modeli naukowych)
- ⇒ Aprioryczna ocena **zdolności** zespołu badawczego do dokonania odkrycia naukowego
- ⇒ Aprioryczna ocena możliwości dokonania **innowacji** na podstawie wyników naukowych

**Aprioryczność oceny = ryzyko inwestycyjne**

# Efekty badań czyli zwrot na kapitale zainwestowanym w badania

Ostatecznym celem badań nie jest zrobienie  
**doktoratu / habilitacji / profesury**  
tylko **innowacja** najlepiej na skalę globalną

- ⇒ Istotą innowacji jest **wdrożenie** nowości do praktyki
- ⇒ Innowacje wymagają rozwiązań **zintegrowanych**:
  - interdyscyplinarność naukowa
  - współpraca: twórcy – dostawcy – odbiorcy
  - współpraca nauki z biznesem i klientami
- ⇒ Wdrożenie na **skalę globalną** (europejską) wymaga **współpracy międzynarodowej**

# Znaczenie projektów międzynarodowych

## ⇒ Na etapie postawienia problemu:

- inwencja rodzi się w konfrontacji w warunkach różnorodności
- im większa różnorodność (umiędzynarodowienie) tym większa szansa na inwencję

## ⇒ Na etapie rozwiązania problemu

- im większa różnorodność – tym bardziej wieloaspektowe rozwiązanie

## ⇒ Na etapie wdrożenia

- im większa różnorodność – na tym bardziej szerokim rynku można wdrażać wypracowane rozwiązanie

# Finansowanie projektów międzynarodowych ze środków krajowych

- ⇒ Z tych samych środków krajowych uzyskuje się **szersze** spektrum projektów (**finansuje się część badań, a ma się dostęp do całości wyników**)
- ⇒ Selekcja projektów w warunkach **międzynarodowej konkurencji** ma na celu **optymalizację** wydatkowania środków na naukę
- ⇒ Unikanie **powielania** badań już przeprowadzonych w innych krajach (nauka jest światowa)

# Bez odwrotu od projektów międzynarodowych z powodów makroekonomicznych

- ⇒ Społeczność akademicka musi przyjąć do wiadomości, że uczelnie będą otrzymywać środki na naukę głównie po wygraniu **międzynarodowych konkursów**
- ⇒ Najwyższy czas pożegnać się z „**badaniami własnymi**” i „**statutowymi**” z rozdzielnika

# Pozyskiwanie środków z UE

## Wymaga wysiłku

⇒ współczynnik akceptacji wniosków  
wynosi około 10%

**To oznacza, że średnio należy  
założyć 10 konsorcjów  
i złożyć 10 wniosków,  
aby uzyskać jeden projekt**

# Nie święci garnki lepią

## Przykład Katedry Technologii Informatycznych

⇒ W ciągu 14 lat istnienia KTI pozyskała i zrealizowała **79 projektów naukowych** za łączną kwotę **21 milionów złotych**

- **19** projektów międzynarodowych – 5,7 mln zł.
- **52** projekty krajowe – 15,1 mln zł
- **8** grantów własnych i promotorskich 0,4 mln zł

**Marzenie Rektora:  
50 katedr UEP \* 20 mln zł = 1 mld zł**

# Wysiłek i determinacja KTI

- ⇒ W latach **2007-2009**
- ⇒ pracownicy KTI złożyli **34 wnioski** o naukowe projekty międzynarodowe
- ⇒ współpracując łącznie z około **~200 partnerami** naukowymi i przemysłowymi z całej Europy
- ⇒ uzyskując **3 projekty**
- ⇒ współczynnik akceptacji **9%** – średnia unijna

# Warunki sukcesu (1)

- ⇒ **Język angielski** – warunek komunikacji
- ⇒ **Rozpoznawalność i prestiż naukowy** – warunek uczestnictwa w konsorcjach
  - międzynarodowe publikacje
  - udział w międzynarodowych konferencjach
  - organizacja międzynarodowych konferencji
  - udział w międzynarodowych projektach
  - udokumentowane wdrożenia
  - nagrody

## Warunki sukcesu (2)

- ⇒ Zdolność do wniesienia **oryginalnego wkładu** do konsorcjum
- ⇒ **Kontakty osobiste** z potencjalnymi partnerami – **mobilność naukowców**
- ⇒ **Zaufanie partnerów** na podstawie historii współpracy
- ⇒ Zdolność do bycia **rekomendowanym**
- ⇒ Działalność **ekspercka** na rzecz Komisji Europejskiej

# Polityka naukowa w UEP

**Wieloetatowość – nie**  
**Mobilność – tak**

- ⇒ Właściwa **alokacja** zasobów będących w gestii UEP
- ⇒ Pozyskiwanie projektów jednym z głównych **kryteriów** oceny pracowników

# Wnioski

**Międzynarodowe projekty naukowe  
muszą stać się podstawą  
polityki naukowej UEP**

**Racją stanu UEP jest,  
aby dominująca większość pracowników naukowych UEP  
była zdolna i chciała pozyskiwać środki finansowe  
na badania naukowe na rynku międzynarodowym**



**Dziękuję**

**Wojciech Cellary**